

## 聖公會聖十架小學「加強學校行政管理津貼」計劃檢討

### 整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升行政程序及架構/機制、財務及校舍管理檢討

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政 預算	持續發展方案	計劃檢討
行政程序及架構/機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>所有持份者能知悉學校活動，避免會議及活動撞期或撞場地</li> <li>減低紙張的使用</li> </ul>	透過電子系統籌備會議，配合電子行事曆功能，統籌篩選合適的開會時間及地點	<ul style="list-style-type: none"> <li>開會通知能透過系統發送予參與者</li> <li>校內各種會議的安排得以簡化</li> </ul>	\$40,000	繼續使用電子系統，持續優化，建立電子文件傳閱會議文件	<ul style="list-style-type: none"> <li>引入 eClass 系統</li> <li>持份者能透過電子系統預約場地，查閱活動。</li> <li>日常要發放的訊息可通過電子媒介傳遞</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>優化學校資源的管理及運用</li> </ul>	引入電子資產管理系統，透過條碼及掃描器將校具及教學資源分類匯入，方便盤點	<ul style="list-style-type: none"> <li>成功將學校所有校具及教學資源電子化</li> <li>80%教職員認同電子資產管理系統能有效及提升搜尋校具及教學資源的時間</li> <li>成功減少盤點所需人手</li> </ul>	\$80,000	繼續使用資產管理系統儲存校具及教學資源記錄，令資產紀錄正確無誤	運用其他資源引入相關電子系統，點算校具
資訊管理與溝通	<ul style="list-style-type: none"> <li>系統統計家長回覆，節省教師追收通告及統計回應的時間</li> <li>方便家長處理子女在學事宜</li> </ul>	推行電子通告計劃，向家長發布重要訊息，發放通告，家長於系統簽署回條	<ul style="list-style-type: none"> <li>於 2017-2018 年度或之前以電子通告形式發放所有的行政通告</li> </ul>	\$30,000	建立相關運作流程，讓家長熟悉有關行政安排，逐步推行學校通告電子化	<ul style="list-style-type: none"> <li>成功採用電子系統收發電子通告，減省收回條的工作，遇有需要統計項目，可迅速完成</li> <li>遇有重大事項，如 2018 年初流感停課，可即時推播</li> </ul>

						<p>應變安排讓家長知悉及跟進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 配套引入電子點名及電子收費系統，減省班主任工作，增加上課學習時間</li> </ul>
資訊管理與溝通	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IP Phone 能促進校內各持分者的溝通交流</li> <li>• 校內緊急聯絡</li> </ul>	購置通訊系統加強課室與校務處及教員室的聯繫	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 80%教職員認同能有效節省校內通傳的時間</li> </ul>	\$70,000	繼續使用系統，建立相關運作流程	運用其他資源安裝 IP Phone，加強聯繫
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 能快速、非接觸地為全校師生及職工量度體溫</li> <li>• 加強學校的防疫工作</li> </ul>	於校門安裝紅外線體溫自動監察系統，監控學生的體溫	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在上課前能有效檢視全校師生的體溫</li> <li>• 流感在學校爆發減至最低</li> </ul>	\$30,000	繼續使用器材，建立相關運作流程，成為日常執行措施	暫時只為各班添置體溫計

整體檢討：

1. 本校採購 eClass 系統，成功收發電子通告，家長及教職員均可以隨時用手機查閱通告。現時恒常於 3 日內以電子系統(包括手機或電腦)回覆通告的家長達 92%。
2. 配合引入系統，本校現時採用電子系統點名，預約場地，查閱活動。家長透過電子媒介繳費，減省人手及行政手續，又可避免學生失款的風險。
3. 上述電子系統費用高達 260,000 元，本校亦已調配其他津貼採購校產系統及 IP Phone，紅外線體溫監察系統有待採購。
4. 總結：本校能達致所列改善措施，整體提升行政程序及機制。